

Hajnal György

Kutatóprofesszor (TK PTI)

- **Osztály:** Kormányzás és Közpolitika Osztály
- **Tudományos cím vagy fokozat:** PhD
- **E-mail:** hajnal.gyorgy@tk.hun-ren.hu
- **Telefonszám:** + 36 1 224 6700 / 5196
- **Épület:** T (Emelet, szobaszám: 2.20.)

Kutatási területek

- Közpolitika-elemzés, hatásértékelés
- Teljesítmény-orientált közigazgatási reformok
- Közigazgatási képzés és továbbképzés
- Közigazgatási kultúra nemzetközi komparatív vizsgálata
- A közigazgatás- és közpolitika-menedzsment egyes kérdései
- Központi kormányzati szervezetrendszer strukturális dinamikája
- Önkormányzati reformok összehasonlító perspektívában

Kiemelt publikációk

1. Hajnal György (2012): Studying dynamics of government agencies: Conceptual and methodological results of a Hungarian organizational mapping exercise, *International Journal of Public Administration* 35:12 pp. 832-843
2. Gajduschek György – Hajnal, György (2010): *Közpolitika* Budapest: HVG-ORAC
3. Hajnal György – Péteri Gábor (2010): *Local Reform in Kosovo*. Prishtina: Forum2015 (albánul és szerbül is)
4. Hajnal György (2008): *Adalékok a magyarországi közpolitika kudarcaihoz*, Budapest: KSZK
5. Hajnal György, Vitalis Nakrosis, Tiina Randma-Liiv (2011) (eds): *Agencies in Central and Eastern Europe* (Special issue of the Transylvanian Review of Administrative Sciences)
6. Hajnal György – György Jenei (2007): The Study of Public Management in Hungary. Management and the Transition to Democratic Rechtsstaat, In: Kickert, Walter J. M. (2007) (ed.): *The Study of Public Management in Europe and the United States. A Comparative Analysis of National Distinctivenes*, London: Routledge pp. 208-232
7. Hajnal György (2005): The spirit of management reforms: towards building an explanatory model of NPM. A comparative case study of Queensland and Hungarian administrative culture, *Public Management Review* 7:4 pp. 495-513
8. Hajnal György (2003): Diversity and Convergence: A Quantitative Analysis of European Public Administration Education Programs, *Journal of Public Affairs Education* 9:4. pp. 245-258
9. Hajnal, György (2003): Hopes and reality: The first decade of the Hungarian local government

system in the eyes of the public, In: Swianiewicz, Pawel (ed.): *Public perception of local governments* (2nd ed.), Budapest: OSI/LGI, pp. 115-168

10. Hajnal György – Gajduschek György (2002): *Hivatali határok – társadalmi hatások. Bevezetés a hatékony közigazgatás módszertanába* (“Boundaries and social effects of administration. Introduction to the methods of efficient public administration”), Budapest: Magyar Közigazgatási Intézet, 135 p.

Hivatkozások a **Google Citations**ben.

Projektek

Cím / téma	**Intézmény**	**Időtartam**
“Közpolitikai kudarcok Magyarországon” – ROP3.1.1	Magyar Közigazgatási Intézet (kutatásvezető)	2005-2009
“Az önkormányzati korszerűsítés lehetőségei és irányai” – ROP 3.1.1	Magyar Közigazgatási Intézet (kutatásvezető)	2006-2008
“A ROP3.1.1. intézkedés keretében megvalósuló közigazgatási képzések összehasonlító, kvantitatív hatáselemzése” – ROP 3.1.1	Magyar Közigazgatási Intézet (kutatásvezető)	2006-2008
EU COST Action IS0601 – CRIPO – “Comparative Research into Current Trends in Public Sector Organization”	Az együttműködés az Európai Bizottság támogatásával, az ESF COST programja keretében valósult meg (magyar partner, Management Committee tag)	2007-2011
COCOPS – „Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future”	A program az Európai Bizottság 7. Keretprogramja (FP7) keretében valósul meg (magyar partner)	2011-2014
OTKA – „A magyar központi közigazgatás szervezetrendszerének strukturális dinamikája”	A kutatás az MTA TK PTI keretében belül, az OTKA támogatásával valósul meg (kutatásvezető)	2012-2014

EU COSTAction IS1207 “Local Reforms”	Az együttműködés az Európai Bizottság támogatásával, az ESF COST programja keretében valósult meg (magyar partner, Management Committee tag)	2013-2017

1.1Nemzetközi kutatási együttműködések

Cím / téma	**Intézmény**	**Szerep**	**Időtartam**	**További partnerek**
Thematic Network In Public Administration / European Public Administration Network	Az együttműködés az Európai Bizottság Socrates programja keretében valósult meg		1999-2004	Mintegy 30 európai, közigazgatás-tudományi képzést folytató intézmény (egyetem, kar)

A nyugati donorok által az átalakuló országoknak nyújtott közigazgatási képzési segélyprogramok összehasonlító elemzése	Az együttműködés az OSI LGI programjának keretén belül valósult meg	Kutatásvezető	2001-2003	- Department of Public Administratio Kaunas University o Technology - Ukrainian Academy of Public Administration of th President of Ukraine Dnipropetrovsk Branch - Partners Romania, Foundation For Loca Development (FPDL
Local Reform in Kosovo	Az együttműködés a Forum 2015 (Prishtina) és az OSI (Budapest) programjának keretén belül valósult meg	Kutatásvezető	2008-2010	- Kosovar Stability Initiative (IKS), Prishtina - Kosovar Institute f Policy Research and Development (KIPRED), Prishtina
Public Management Reforms in Central and Eastern Europe	A program a NISPAcee (Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe) keretében valósult meg	Kutatásvezető magyar részről	2005-2008	Az együttműködésbe mintegy 14 európai intézmény kutatói vettek részt

EU COST Action IS0601 – CRIPO – “Comparative Research into Current Trends in Public Sector Organization”	Az együttműködés az Európai Bizottság támogatásával, az ESF COST programja keretében valósult meg	Együttműködő partner (kutatásvezető a magyar fél részéről)	2007-2011	23 európai és egyéb intézmény; ld. www.cost.soc.kul.be
TED3 (3rd Trans-European Dialogue in Public Administration)	Az évenként megrendezett esemény a Trans-Atlantic Dialogue in Public Administration európai „verziója”, az terület két (nyugat-, ill. kelet-európai) vezető tudományos szervezete, az EGPA és a NISPAcee közös rendezvénye	Az esemény meghívott résztvevője (a TED-en jellemzően az adott szakterület európai hírű kutatói vitatják meg az adott évben kijelölt témát)	2010	Az esemény mintegy 12 ország 35 meghívott szakértőj vett részt
TED5 (5th Trans-European Dialogue in Public Administration	Ld. előző tétel	Az esemény szervezőbizottságának vezetője	2012	Az eseményen mintegy 2 tucatnyi ország 40 meghívott szakértője vett részt Ld. http://ted-dialogues.org/ted5-budapest/
COCOPS – „Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future”	A program az Európai Bizottság 7. Keretprogramja (FP7) keretében valósul meg	A kutatás vezetője a magyar konzorciumi partner (BCE) részéről	2011-2014	A kutatási konzorciumban 11 európai egyetem ves részt; ld. www.cocops.eu

EU COST Action IS1207 “Local Reforms”	Az együttműködés az Európai Bizottság támogatásával, az ESF COST programja keretében valósult meg	Együttműködő partner (Management Committee tag és kutatásvezető a magyar fél részéről)	2013-2017	kb. 30 európai és egyéb intézmény

- Trans-European Dialogue in Public Administration 8 (TED8): Member of the Scientific Organizing Committee

A fenti lista a kimondottan tudományos jellegű együttműködések adatait tartalmazza. Ezeken kívül mintegy tucatnyi esetben vettem részt alkalmazott, ill. tanácsadó jellegű nemzetközi együttműködésekben különféle nemzetközi kormányzati, tudományos és vállalati körben megvalósuló projektek esetében. Ezekről az önéletrajzom tartalmaz bővebben adatokat.

Tudományos pályafutás

- 2006 óta meghívott szakértőként rendszeresen részt veszek az EMCDDA (European Monitoring Centre for Drugs and Drug Addiction) lisszaboni központjának munkájában (pl. 2012: Expert Panel on Estimating Drug Related Public Expenditures; 2015: módszertani kiadványban publikáció stb.)
- Vezető szakértő az Állami Számvevőszék „Korrupciós kockázatok feltérképezése – integritás alapú közigazgatási kultúra terjesztése” című ÁROP-1.2.4-09-2009-0002. számú európai uniós kiemelt projektben (2011)
- Magas rangú francia önkormányzati tisztviselők képzése (Institut national des études territoriales / INET, Strasbourg, 2015)
- Vezető szakértőként részt vettem a Norvég/EEA Finanszírozási Mechanizmus egyes magyarországi projektjeinek monitoringjában (Financial Mechanism Office/Scanteam, 2009)
- Magyar részről vezetem az European Science Fund COST Programjának keretében zajló, a központi közigazgatás szervezeti viszonyai kutató, mintegy 20 országra kiterjedő, ötéves futamidejű nemzetközi tudományos együttműködési és kutatási projektet (COST CRIPO 601, 2007-20011).
- Vezető szakértőként irányítom „A koszovói decentralizációs politika interim értékelése” c. projektet (LGID, 2008 nov. óta)
- Projektvezetőként irányítottam „A magyar közszolgálati nyilvántartási rendszer értékelése és jövőbeni továbbfejlesztési lehetőségeinek elemzése” c. projektet (MeH, 2008-2009)
- Projektvezetőként irányítottam a „Kábítószerrel kapcsolatos költségvetési kiadások alakulása 2000 és 2007 között” c. projektet (Nemzeti Drogmegelőzési Intézet, 2008)
- A végrehajtó ügynökségek szabályozásának nemzetközi tapasztalatai és legjobb gyakorlatai. Szakértő (Európai Parlament / Universitaet Postdam, 2007)
- Az EGT/Norvég Finanszírozási Mechanizmus magyarországi működésének interim értékelése (Financial Mechanism Office / Norconsult, 2008)
- Terveztem és irányítottam a ROP 3.1.1 keretében zajló, alábbi, többéves kutatási projekteket: „Helyi-területi szintű szakpolitika-alkotás és –menedzsment Magyarországon”; „A ROP 3.1.1. keretében megvalósult képzések összehasonlító hatáselemzése”; „A teljesítmény-orientált igazgatási módszerek elterjedtségét és alkalmasságát meghatározó tényezők vizsgálata”.
- „Kapacitásépítés Koszovóban a területi és helyi szinteken” (szakértő, 2006)

- A török önkormányzatok közpolitikai és közszolgáltatási teljesítményének mérését és fejlesztését célzó kapacitásépítő projekt vezető szakértője voltam (TEPAV/LGID, 2006)
- Szakértőként részt vettem a POLIBIUS nevű, az EU Socrates programjából finanszírozott, az észak-afrikai és közel-keleti (MAGHREB és MASHREK) országok felsőfokú közigazgatási képzési erőforrásainak feltérképezését és értékelését célzó projektben (Universidad de Granada, 2004-2005)
- Az Ernst and Young Poland által végzett, a lengyel közszolgálati képzést megalapozó értékelés (needs assessment) külső szakértője (2005)
- Több, a magyar közigazgatási rendszerre irányuló empirikus kutatásban kutatásvezetőként/társ-vezetőként vettem részt: a kormány jogalkotási tevékenységének empirikus vizsgálata (1999), öt minisztériumra kiterjedő kérdőíves lekérdezés (2003), a teljes magyar közszolgálatra irányuló, országos, reprezentatív vizsgálat (2003) stb. (az eredményekkel kapcsolatban ld. lentebb a publikációkról szóló részt)
- Szakértőként részt vettem a PATENT nevű, az EU Leonardo programjából finanszírozott projekt végrehajtásában. A projekt célja a közigazgatási szakemberek EU-n belüli mobilitását elősegítő, európai szintű képzési modul alapvonalainak meghatározása volt (College of Europe, 2004)
- Terveztem és irányítottam az EPAN East-West munkacsoportjának keretében elvégzett (az EU Socrates programjából támogatott), a felsőfokú közigazgatási egyetemi képzés 30 európai országra kiterjedő vizsgálatát és értékelését célzó kutatási projektet (EPAN, 2002-2003).
- Terveztem (Gajduschek Györggyel együtt) és irányítottam egy négy közép-kelet-európai országban, helyi értékelő teamek bevonásával elvégzett kutatási projektet. A vizsgálat célja a nyugati donorok által az átalakuló országoknak nyújtott közigazgatási képzési segélyprogramok összehasonlító elemzése volt (OSI/LGI, 2001-2003).
- A magyar felsőfokú közigazgatási képzést értékelő országjelentés elkészítése a Thematic Network in Public Administration (TNPA)/European Public Administration Network (EPAN) és a NISPAcee közös nemzetközi komparatív kutatási projektjében (NISPAcee, 1999)
- Terveztem és irányítottam (Gajduschek Györggyel) a magyar közigazgatási alapvizsga rendszer átfogó, empirikus értékelését (MKI, 1998).
- Közigazgatási képzés és tanácsadás több, a magyar közigazgatási tanácsadási piacon aktív tanácsadó cégnek
- A Kormány jogalkotási munkájának vizsgálata és értékelése a MeH megbízásából (szakértő, 1998)
- A „Budapest Broadway Projekt” megvalósíthatósági tanulmánya a VI. ker.-i Önkormányzat részére (1997)
- Ingatlanfejelsztés és településfejlesztés: szabályozási koncepció az V. ker.-i Önkormányzat részére (szakértő, 1997)

Tanulmányok, képzések

Intézmény megnevezése:	**Diploma megnevezése/dátuma**
Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem	Okl. közgazda / 1994
Budapesti Corvinus Egyetem	PhD (2005) – Gazdálkodás- és szervezéstudományok

Debreceni Egyetem	Habilitáció / 2013

Tanulmányutak:

- Southern Illinois University at Carbondale (SIUC): Visiting scholar, 1997 október-december
- Meghívott előadó a Konstanzi (Németo.) Egyetem Politika- és Közigazgatástudományi Tanszékcsoportja (Universität Konstanz, Fachbereich für Politik- und Verwaltungswissenschaft) konferenciáján: "The Identity of Public Administration in Europe: A Quantiative Analysis of European Public Administration Degree Programmes" (2003 okt. 17-20).
- Catholic University of Leuven, Public Management Institute: COST IS0601 Short-term Scientific Mission, 2010 november 2-25
- Management Committee tagként és a Magyarországon folyó kutatás vezetőjeként részt vettem a European Science Fund COST Programjának keretében zajló, a CRIPO IS0601 kutatási projekt mintegy tucatnyi Management Committee és munkatalálkozóján (különböző európai egyetemek, 2007-2011).
- Vezető szakértőként irányítom „A koszovói decentralizációs politika interim értékelése” c. projektet, melynek keretében mintegy 4 alkalommal összesen egy hónapot töltöttem Koszovóban (2008-2010)
- A végrehajtó ügynökségek szabályozásának nemzetközi tapasztalatai és legjobb gyakorlataival kapcsolatos, az Európai Parlament megbízásából folyó kutatás résztvevőjeként szakértőként részt vettem a Postdami Egyetemen folyó munkában (2007 november)
- A EUROPAID megbízásából zajló, a török önkormányzatok közpolitikai és közszolgáltatási teljesítményének mérését és fejlesztését célzó kapacitásépítő projekt vezető szakértőjeként munkamegbeszélések, interjúsorozat és tréning workshop megvalósítása Ankarában (TEPAV/LGID, 2006 szeptember-október)
- Szakértőként részvétel a POLIBIUS nevű, az EU Socrates programjából finanszírozott, az észak-afrikai és közel-keleti (MAGHREB és MASHREK) országok felsőfokú közigazgatási képzési erőforrásainak feltérképezését és értékelését célzó projektben (munkatalálkozók különböző európai városokban, összesen 6 alkalommal, 2004-2005)
- Szakértőként részvétel a PATENT nevű, az EU Leonardo programjából finanszírozott projekt végrehajtásában. A projekt célja a közigazgatási szakemberek EU-n belüli mobilitását elősegítő, európai szintű képzési modul alapvonalainak meghatározása volt (munkatalálkozók különböző európai városokban, összesen 4 alkalommal, 2004)
- Részvétel az EPAN/TNPA East-West munkacsoportjának keretében elvégzett (az EU Socrates programjából támogatott), a felsőfokú közigazgatási egyetemi képzés 30 európai országra kiterjedő vizsgálatát és értékelését célzó kutatási projektben (részvétel a szervezet éves találkozóin különböző európai helyszíneken, összesen 5 alkalommal, 1999-2003).

Szakmai szervezeti és szerkesztőbizottsági tagságok, felelősségek

- Chair of the Board of the European Association for Public Administration Accreditation (EAPAA, 2023-tól)
- NISPACee (Network of Schools and Institutes of Public Administration in Central and Eastern Europe) Steering Committee Member (2015-től)

- NISPACee Working Group on Non-Governmental Organizations (Co-Chair of the Working Group, 2015-től)
- EGPA Permanent Study Group on Governance of Public Sector Organizations (tag)
- Magyar Politikatudományi Társaság (tag)
- Magyar Politikatudományi Társaság Közpolitika Szakosztály (titkár 2011 óta)
- Miskolci Politikatudományi Évkönyv (szerkesztőbizottsági tag)
- NISPAcee Working Group on Public Sector Reform in Central and Eastern Europe (tag)
- Rendszeresen bírálatot végzek (peer reviewer) a tudományterület vezető lapjai számára külföldön (International Review of Administration Sciences, Public Administration, Revue d'Administration Publique Francaise, Public Management Review) és itthon (Politikatudományi Szemle, Vezetéstudomány)

1.1.1Konferenciaszervezés

- Trans-European Dialogue in Public Administration (TED8), Milánó, 2-3 Febr. 2015, Member of the Scientific Organizing Committee)
- IRSPM (International Research Symposium of Public Sector Management), 2017, Budapest: Head of the Organizing Committee
- EPAN/TNAP 2004 Annual Meeting, Budapest (Local Organizer)
- 5th Trans-European Dialogue in Public Administration / TED5 2012, Budapest (Organizing Committee member)
- NISPAcee 2014 Annual Conference (Organizing Committee member)

Fontosabb konferenciák

- Hajnal, György and Éva Kovács (2013): Coordination at the middle: Reforms of the county level state administration in Hungary (1990-2012), EGPA, Annual Conference, Edinburgh, UK, 11-13 September 2013
- Hajnal, György (2013): The disciplinary (re)orientation of public administration education in Europe: A survey, NISPAcee, Regionalisation and Inter-regional Cooperation, The 21st NISPAcee Annual Conference, Belgrade, Serbia,, May 16-18 2013
- Hajnal, György (2013): The disciplinary (re)orientation of public administration education in Europe: A survey, IRSPM, XVII. Annual Conference, Prague, Czech Republic, 10-12 April 2013
- Hajnal, György and Éva Kovács (2013): Analyzing the motives of reforming central government coordination in Hungary: A case study of one-stop-government reforms, IRSPM, XVII. Annual Conference, Prague, Czech Republic, 10-12 April 2013

- Hajnal, György – Éva Kovács (2012): Analyzing the motives of reforming central government coordination in Hungary: A case study of one-stop-government reforms, EGPA, Annual Conference, Bergen, Norway, 5-8 September 2012
- Hajnal, György (2011): Organizational autonomy and political control of Hungarian government agencies, EGPA, Annual Conference, Buchares, Romania, 7-9 September 2011
- Hajnal, György (2011): Studying dynamics of government agencies: Conceptual and methodological results of a Hungarian organizational mapping exercise, ECPR, 6th ECPR General Conference, Reykjavik, Iceland, 24-27 August 2011

- Hajnal, György (2010): Patterns of administrative policy pre- and post-NPM: An analysis of the institutional dynamics of Hungarian central government agencies. ECPR Standing Group on Regulatory Governance, Third Biennial Conference: 'Regulation in the Age of Crisis', June 17-19 2010, Dublin
- Hajnal, György (2010): Central government organization in times of crisis. Administrative policy on non-departmental public bodies between 2002 and 2009. Annual Meeting of the COST/CRIPO Network, Cluj, 27-28 May 2010
- Hajnal, György (2008): Policy failures in Hungary – in search of new failure mechanisms, Public Policy and Administration: Challenges and Synergies, NISPAcee, Bratislava, Slovakia, 15-17 May 2008
- Hajnal, György & Krisztián Kádár (2008): The agency landscape in Hungary: An empirical survey of non-departmental public bodies 2002-2006, (Re)Regulation in the Wake of Neoliberalism. Consequences of Three Decades of Privatization and Market Liberalization, ECPR Standing Group on Regulatory Governance, Utrecht, The Netherlands, 5-7 June 2008
- Hajnal, György (2007): Az önkormányzati hivatali működés korszerűsítésének irányai és lehetőségei ("Administrative modernization in Hungarian local governments"), A Magyar Politikatudományi Társaság Vándorgyűlése, Pécs, 2007 jún. 22-23
- Hajnal, György (2007): Public management reforms in Hungary, 1990-2006, Leadership and Management in the Public Sector: Values, Standards and Competencies in Central and Eastern Europe, Ukraine, Kyiv, 17-19 May 2007
- Hajnal, György (2006): A közigazgatás-tudomány és a közigazgatási képzés tradíciói Európában: Mintázatok és tendenciák ("Administrative sciences and the traditions of Public Administration education in Hungary: Patterns and trends"), A kormányzás kérdőjelei. A Magyar Politikatudományi Társaság Vándorgyűlése, 2006 jún. 23-24, Eger-Noszvaj, Magyarország
- Hajnal, György (2006): Public management reforms in Hungary, NISPAcee 14th Annual Conference, Ljubljana, Slovenia 11-13 May 2006
- Hajnal, György (2005): Bureaucratic incapacity in transition democracies: A case study of decision behaviour in Hungarian central government organisations, Democratic Governance for the XXI Century: Challenges and Responses in CEE Countries, Moscow, Russia 19-21 May 2005
- Hajnal, György (2005): Optimizing human resources in the public sector: Perspectives from East and West, Towards better jobs in the public sector: optimizing working conditions and human resources. Priorities for the European social dialogue, Budapest, Hungary 20-22 October 2005
- Hajnal, György (2004): The spirit of management reforms: towards building an explanatory model of NPM. A comparative case study of Queensland and Hungarian administrative culture, Eighth International Research Symposium on Public Management (IRSPM 8), Budapest, Hungary 31 March - 2 April 2004 2004. URL: #http://irspm.bkae.hu/papers/hajnal_paper.pdf#
- Hajnal, György (2004): Organisational performance of Hungarian ministries: The role of organisational culture, Central and Eastern European Countries Inside and Outside the European Union: Avoiding a New Divide, Lithuania, Vilnius 13-16 May 2004
- Hajnal, György (2003): Sustainability strategy or strategic sustainability? The case of civil service training assistance projects for Central and Eastern Europe, Easy-Eco 2. - Evaluation of sustainability Euro-Conference, Wien, Austria 15-17 May 2003
- Hajnal, György (2003): A quantitative analysis of European PA university degree programmes – Phase II., Sixth Annual Conference of the European Public Administration Network - "TUNING PUBLIC ADMINISTRATION", Leuven, Belgium 5-7 June 2003
- Hajnal, György (2002): The identity of Public Administration in Europe: A quantitative analysis of

- European Public Administration degree programmes, EPAN Fifth Annual Congerence, Granada, Spain 14-15 June 2002
- Hajnal, György (2002): A comparative evaluation of Western technical assistance to Central and Eastern Europe: The case of civil service training assistance programs, European Union Evaluation Policy, Barcelona, Spain 2-3 December 2002. URL: #http://www.pisunyer.org/eval-local/documentos.htm#
- Hajnal, György (2002): Identity and Europeanization: A quantitative analysis of European Public Administration curricula, Modernisierung der Verwaltungswissenschaft: Von der Staatsverwaltung zum Management öffentlicher Angelegenheiten, Konstanz, Germany 19 October 2002. URL: #http://www.ub.uni-konstanz.de/kops/volltexte /2003/949 #
- Hajnal, György (2001): Az önkormányzatok a közvélemény tükrében. A kilencvenes évtized főbb trendjei („Hungarian local governments in the view of the public. Major trends of the nineties"), A magyar önkormányzatiság tíz éve, Szigetvár, Hungary6 April 2001
- Hajnal, György (1999): Evaluation of academic programmes in the field of public administration in CEE countries. Country Report - Hungary, Thematic Network in Public Administration. Second Annual Conference, Leiden, July 2-3 1999
- Hajnal, György (1997): New budgating techniques in Hungarian local governments, Public Administration in Transition, Chisinau, Moldova 19 April 1997

Oktatási tevékenység

- BCE egyetemi tanár
- A BCE Politikatudományi Doktori Iskola törzstagja, oktatója, témavezetője (2013 óta)
- Az NKE Közigazgatástudományi Doktori iskola oktatója, témavezetője (2013 óta)
- Egyetemi pályafutásom alatt számos MA és PhD kurzus kidolgozását és oktatását végeztem el; ezek listája alább található. E kurzusok nagy része az ország, ill. a régió kiemelkedő egyetemein került oktatásra.
- Kurzusaimat vagy két nyelven (angol és magyar), vagy kizárólag angolul tartom
- Így pl. több éve rendszeresen oktatok kötelező tárgyat Románia legnagyobb egyetemének, a kolozsvári Babes-Bolyai Tudományegyetem angol nyelvű, nemzetközi elimertségű Master's képzésben (a tárgy tartalmi kidolgozását is én végeztem).
- Jelenleg két doktori iskolában oktatok kötelező kurzust.
- Kurzusaim tematikáját kivétel nélkül én dolgoztam ki, esetenként jegyzetet is írtam hozzájuk (Közpolitika, Közszolgálati Menedzsment)

Mester szintű tárgyak:

- Közszolgálati Menedzsment (Debreceni Egyetem), kötelező, e.a.+szeminárium
- Menedzsment (Debreceni Egyetem), kötelező
- Összehasonlító közpolitika (BCE Közigazgatástudományi Kar), kötelező
- Programértékelés (BKF), kötelező

- Program-kiértékelés (BCE), kötelező
- Közintézményi menedzsment reformok (BCE), kötelező
- Efficiency in Public Administration (BCE), választható
- Autonómia, kontroll és koordináció a közigazgatásban (BCE), választható
- Autonomy, control and coordination in public administration (BCE), választható
- Összehasonlító közigazgatástan (BCE), kötelező
- Comparative Public Administration (BCE), kötelező
- Program Evaluation (Babes-Bolyai Egyetem), kötelező
- Empirikus kutatási módszerek (BCE), kötelező
- Empirical research methods (BCE), kötelező

Doktori képzés

- Összehasonlító közpolitika és közigazgatás (BCE Politikatudományi Doktori Iskola)
- Empirikus kutatás a közigazgatásban (NKE Közigazgatás-tudományi Doktori Iskola

Eddig társ-témavezetőként két hallgatóm védte meg PhD fokozatát (Csetnek Tímea Tünde, BCE, 2014 és Kovács Éva Margit, BCE).

A 2014-es évben további 3,5 PhD hallgató kezdte meg – témavezetésemmel – a doktori tanulmányait.

További munkahelyek

Dátum	**2010 máj. 1-től**
Hely	**Budapest**
Szervezet	**Budapesti Corvinus Egyetem**
Munkakör	**habil. egyetemi docens, tanszékvezető**
Feladatok	• **A tanszék oktatási és kutatómunkájának szervezése, irányítása** • **Az oktatási és kutatási munkában való részvétel – kurzusok tervezése/fejlesztése és oktatása (mester szintű kurzusok magyar és angol nyelven az alábbi témákban: összehasonlító közigazgatástan, teljesítménymérés a közigazgatásban, programértékelés, a közigazgatás hatékonysági kérdései, nemzetközi közmenedzsment-reformok**

Dátum	**2011 szept. 1-től**
Hely	**Budapest**
Szervezet	**Magyar Tudományos Akadémia Társadalomkutató Központ Politikatudományi Intézete (Kormányzás és Közpolitika Osztály)**
Munkakör	**tudományos főmunkatárs**
Feladatok	**A kutatási területemhez tartozó kérdésekben** • **Kutatások kezdeményezése, tervezése és vezetése (az osztályon dolgozó kutatók és/vagy egyéb partnerszervezetek részvételével)** • **önálló kutatási**

Dátum	**1995 márc.-2010.nov.30**
Hely	**Budapest**
Szervezet	**Magyar Közigazgatási Intézet (ill jogutódja: ECOSTAT KSK Közigazgatás-tudományi Osztály)**
Munkakör	**tudományos főmunkatárs, 2008 jan.: osztályvezető**

Feladatok	**A kutatási területemhez tartozó kérdésekben** • **Az osztály munkájának tervezése és irányítása, az egyes kutatások felügyelete, kutatásvezetés, kapcsolattartás a többi szervezeti egységgel** • **önálló kutatás** • **képzés, oktatás.**

Egyéb önéletrajzi információ

- Egyetemi oktatói és felnőttképzési (tréning) tapasztalat
- Alapos empirikus kutatás-módszertani (kvantitatív/statisztikai és kvalitatív adatfelvételi és elemzési) ismeretek és tapasztalat
- Programozói szintű adatbázis-kezelői ismeretek (adatbázis-alkalmazások tervezése, létrehozása, működtetése, nagy tömegű adat kezelése)
- Fejlett PC felhasználói ismeretek az alábbi területeken:

- Statisztikai elemző programok (SPSS verziók)
- Kvalitatív elemző programok
- Irodai (MS Office) és internet alkalmazások

Nyelvtudás

- Magyar (Anyanyelv)
- Angol (Felsőfokú)
- Német (Felsőfokú)